

IPSOA

AMMINISTRAZIONE & FINANZA

2025

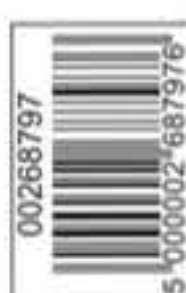
6

40 ANNI

- Procedure Operative Standard (SOP): strumento chiave per un'adeguata compliance fiscale
- Applicazione della disciplina di contrasto al dividend washing
- Cinque leve per rafforzare la solidità delle PMI
- Da Assonime spunti in materia di conferimenti di partecipazioni
- Approcci strategici nelle politiche internazionali di promozione
- Posizione finanziaria netta, sostenibilità del debito e affidabilità bancaria
- Start up innovative e possibili sviluppi
- Il metodo reddituale puro tra stime aziendali e decisioni di investimento
- L'amministratore unico non può essere anche lavoratore dipendente della medesima società
- La deducibilità dei costi intragruppo in bilico tra il transfer price interno e la mancanza di inerenzia

Inserto

- PMI e transizione sostenibile: priorità, sfide e soluzioni in un'Europa che cambia



Wolters Kluwer



Procedure Operative Standard (SOP): strumento chiave per un'adeguata compliance fiscale

di **Nicola Papaleo**



Wolters Kluwer

Procedure Operative Standard (SOP): strumento chiave per un'adeguata compliance fiscale

di Nicola Papaleo (*)

Come verrà osservato ed analizzato nel presente contributo, le SOP non solo contribuiscono all'efficienza e alla standardizzazione dei processi, ma costituiscono il fondamento operativo per una governance fiscale solida e trasparente, in grado di supportare un dialogo strutturato con l'Amministrazione finanziaria.

SOP e chiusura contabile: struttura, criticità e benefici per le imprese di medie dimensioni

Nell'attuale contesto economico, l'innovazione tecnologica sta ridefinendo profondamente i processi amministrativi e finanziari, rendendo imprescindibile per le imprese la disponibilità tempestiva di dati affidabili. I Chief Financial Officer (CFO), sempre più coinvolti nella trasformazione digitale, sono chiamati a governare scenari complessi e mutevoli, in cui la standardizzazione, l'automazione dei processi e l'adozione di strumenti come l'intelligenza artificiale diventano leve strategiche.

In questo scenario, le Procedure Operative Standard (SOP) e le best practice di Fast Closing e Continuous Accounting rappresentano risposte concrete per ottimizzare le operazioni di chiusura dei bilanci, migliorare le performance, ridurre i margini di errore e costruire sistemi di reportistica agili ed affidabili in grado di fornire tempestivamente un set informativo completo e coerente sull'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'impresa, funzionale sia alla governance interna che alle esigenze informative degli stakeholder esterni.

Il processo di financial reporting, spesso percepito come oneroso e soggetto a errori, può essere notevolmente ottimizzato con l'adozione di Procedure Operative Standard (SOP), che ne

accregono l'efficienza, l'affidabilità e la tracciabilità.

La definizione chiara e strutturata delle Procedure Operative Standard non risponde soltanto a finalità di controllo interno, ma è fondamentale anche per adottare approcci evoluti alla gestione della chiusura contabile, come il Fast Closing e la Continuous Accounting. Si tratta di modelli finalizzati a ridurre i tempi della chiusura contabile dei bilanci, redistribuendo nel periodo attività tradizionalmente concentrate a fine mese o anno, e introducendo automatismi che migliorano coerenza, tempestività e tracciabilità. Tuttavia, la loro applicazione presuppone che i processi siano stati preventivamente mappati, formalizzati e integrati con soluzioni tecnologiche coerenti. In assenza di questa base organizzativa, anche gli strumenti informatici più sofisticati rischiano di rimanere inefficaci o di amplificare inefficienze esistenti. Le SOP, inoltre, non costituiscono un presidio utile esclusivamente per l'area accounting della Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo, ma generano benefici concreti anche per l'area fiscale. La strutturazione dei processi contabili consente infatti di anticipare in modo ordinato e coerente le attività di compliance fiscale, facilitando il passaggio dal risultato

Nota:

(*) Dottore Commercialista e Revisore legale - Partner Studio Commercialista Papaleo